



SAMENSPEL  
VELSEN

## PARTICIPATIE AANPAK VELSEN

### SAMEN IN GESPREK OVER:

Lange termijnopvang van asielzoekers in  
gemeente Velsen

***‘Elkaar begrijpen om begrepen te worden.’***

Datum: 17-11-2023

Portefeuillehouder en bestuurlijk opdrachtgever: Sander Smeets

Ambtelijk opdrachtgever: Derkje Veurink

**Dit document is opgesteld in samenwerking met de volgende disciplines:**

- Projectteam**
- Samenspel**
- Afdeling Communicatie**
- Externe adviseurs**

### **Colofon**

Deze participatieaanpak is gebaseerd op de aanpak van Relevant Gesprek®.

### **Uitgave**

Relevant Gesprek® Academie  
Voortsweg 131  
7523 CD Enschede  
(053) 430 70 44

## Inhoud

<b>1. Waarom in gesprek?</b> .....	
1.1. De opgave .....	
1.2. Projectfasen .....	
1.3. In welke fase zit het project nu? .....	
1.4. Wat is het participatiedoel en de ruimte voor inbreng? .....	
<b>2. Met wie waarover in gesprek?</b> .....	
2.1. Participatievragen .....	
2.2. Kaders .....	
2.3. Publieksgroepen .....	
<b>3. Hoe in gesprek? De participatieaanpak</b> .....	
3.1. Toelichting participatieaanpak .....	
<b>4. Organisatie van de participatie</b> .....	
4.1. Organisatie en besluitvorming .....	
4.2. Managementparticipatie en communicatie .....	
4.3. Communicatie .....	
4.4. Planning .....	

# 1. Waarom in gesprek?

## 1.1. De opgave

In Nederland is het opvangen van vluchtelingen, asielzoekers en ontheemden een maatschappelijk en complex probleem. Een deel van dat landelijke probleem is het gebrek aan voldoende opvangcapaciteit. Er zijn te weinig (duurzame) plekken om vluchtelingen op te vangen. Velsen wil hier haar verantwoordelijkheid in nemen.

### *Opvang in brede zin*

Op dit moment vangt de gemeente Velsen op allerlei locaties vluchtelingen op. We vangen Oekraïense vluchtelingen onder andere op in vakantiepark EuroParcs Buitenhuizen, op Plein 1945 in IJmuiden en op voormalige schoolgebouwen aan de Spitsaak/Platbodem in Velsbroek. Daarnaast zetten we vastgoed van de gemeente in voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen. In Driehuis vangen we alleenstaande minderjarige vluchtelingen op en op een schip in Velsen-Noord verblijven ongeveer 300 vluchtelingen. Het schip is een tijdelijke opvang tot eind 2024. Hierna wil de gemeente een locatie op land inrichten voor de opvang van circa 250-300 vluchtelingen. Ook de opvanglocatie in Driehuis is in principe tijdelijk. De overeenkomst loopt tot eind 2027. Er is een optie om de overeenkomst te verlengen, maar het kan zijn dat de eigenaar van het terrein de locatie na 2027 wil ontwikkelen voor woningbouw.

De gemeente vindt het belangrijk om verantwoordelijkheid te nemen in de opvangcrisis. In het Regionaal plan Kennemerland opvang asielzoekers is afgesproken dat elke gemeente vluchtelingen opvangt. Het Rijk werkt daarnaast aan, c.q. besluit op, de Spreidingswet waarmee ze gemeenten kunnen verplichten om vluchtelingen op te vangen. Velsen heeft op dit moment een opgave om 261 asielzoekers op te vangen. De verwachting is dat dit aantal de komende jaren zal oploopt, gezien de hoge instroom aan vluchtelingen in Nederland.

Als wij dit nu al goed organiseren, heeft dat een voordeel. We worden dan straks niet verplicht om dit in korte tijd alsnog voor elkaar te krijgen. Wanneer een gemeente zelf geen plek kiest voor de opvang van vluchtelingen, kan het Rijk een plek aanwijzen. Dit wil de gemeente voor zijn en daarom onderzocht het college verschillende locaties op land voor de opvang van asielzoekers (zie bijlage 1). Het college stelde op basis van deze verkenning voor om het onderzoek verder primair te richten op Handgraaf of Sportpark De Elta.

### **Opdracht raad: onderzoek naar geschikte locaties op land**

De gemeenteraad gaf het college de volgende opdracht:

- *“Voor de langere termijn, na 2024, te onderzoeken op welke locaties opvang op land duurzaam gerealiseerd kan worden. Hierbij in eerste instantie te zetten op de meest kansrijke locaties, zoals Handgraaf of sportpark De Elta, maar ook de mogelijkheden voor andere locaties in ogenschouw te houden, voor het geval dat opvang op deze locaties niet voldoende of niet mogelijk blijkt te zijn.”*
- *“Om de samenleving te betrekken bij het formuleren van succesfactoren, ideeën en zorgen voor opvang voor de langere termijn en dit tijdig aan de raad voor te leggen ter bespreking en besluitvorming.”*

Daarbij gaf de raad de volgende zienswijze mee:

*“Gemeente Velsen vindt het belangrijk om te voldoen aan de opgave die wij hebben voor de opvang van asielzoekers. Voor Velsen is die opgave op dit moment om 261 plekken te creëren. De locatie die gemeente Velsen wil opnemen in het regionaal plan is gewijzigd. Dit betekent dat ook het aantal asielzoekers dat wij kunnen opvangen wijzigt. Voor de nieuwe locatie gaat dit van 300 naar 250-300. Samen met de opvang die we al realiseren in*

*Driehuis voldoet Velsen hiermee aan de lokale opgave. Het totaal aantal plekken wijzigt dan van 364 naar 314-364. De potentiële locatie wijzigt van het Sluisplein naar de VOB-kade. Zodra deze tijdelijke locatie na 2024 wordt ingeruild voor permanente opvangplekken op locatie(s) op land, committeert Velsen zich aan haar opgave: nu 261 opvangplekken. Uiteraard blijft ook de passage van ‘uitruil van opgaven in onderlinge samenwerking’ van kracht. Dit betekent dat de gemeente Velsen na 2024 ook meer dan haar opgave aan permanente opvang plekken op land kan creëren, mits met andere gemeenten een evenredige verevening voor andere doelgroepen (statushouders en vluchtelingen uit Oekraïne) is overeengekomen.”*

#### *Resultaat*

Het resultaat van dit project is dat er vanaf 2025 op land 250-300 opvangplekken voor vluchtelingen in Velsen gerealiseerd worden.

#### *Participatie*

Gemeente Velsen maakt gebruik van de methodiek van Relevant Gesprek om het participatieproces in te richten en uit te voeren.

### **1.2. Projectfasen**

*De fasen van het project hebben invloed op het participatieproces.*

Omdat er belangrijke afwegingen moeten worden gemaakt en omdat dit onderwerp leeft onder inwoners, wordt het project via een projectmatige aanpak integraal benaderd. Ook wordt een zorgvuldig communicatie- en participatietraject opgezet.

#### *Stappenplan*

##### *Stap 1*

De eerste stap is een ruimtelijk en milieukundig onderzoek naar de mogelijkheid om de locaties De Elta en Handgraaf in te zetten voor opvang van asielzoekers. Hierbij kijken we globaal naar de inrichting waarbij verschillende varianten worden onderzocht en mogelijkheden om de gebieden tegelijkertijd een kwaliteitsimpuls te geven. We richten een externe klankbordgroep op, waarbij we de impact op de sociale leefomgeving van inwoners van Santpoort-Zuid en die van toekomstige bewoners onderzoeken. Meer informatie hierover en over de wijze waarop inwoners en andere belanghebbenden betrokken worden, is te lezen in dit participatieplan.

##### *Tussenstap*

Mocht uit eerste onderzoek blijken dat deze locaties niet haalbaar of niet voldoende zijn, dan wordt gekeken naar andere plekken. Daarna volgt een principebesluit van de raad over de locatiekeuze en een ruimtelijk kader.

##### *Stap 2*

In de volgende fase werken we het ruimtelijk kader uit in een bouwplan en doen we vervolgonderzoek. Hierna volgt een planologische procedure. We doorlopen de noodzakelijke vergunningenprocedures alvorens we tot uitvoering overgaan.

Bij de lange termijn opvang van asielzoekers in gemeente Velsen onderscheiden we de volgende fasen:

	<b>Projectfase</b>	<b>Activiteiten</b>	<b>Producten</b>	<b>Besluit vorming</b>	<b>planning</b>
1	Verkenningfase	Globale inventarisatie belangen, QuickScan locaties, Opdrachtformulering	- verkennend onderzoek locaties - besluit raad opdracht	College/raad	afgerond
2	Initiatiefase	Analyse ruimtelijke en milieukundige gevolgen, ruimtelijke kaders formuleren, brede participatie om perspectieven vanuit sociale leefomgeving op te halen.	- ruimtelijk/milieukundig onderzoek - ruimtelijk kader - participatieverslag - concept intentieovereenkomst gemeente/COA - principebesluit locatiekeuze	College/raad	Q3 '24
3	Definitiefase	Bouwplan, ruimtelijke onderbouwing en inrichting toetsen, participatie met klankbordgroep	- ruimtelijk/milieukundig vervolgonderzoek - participatieverslag - concept inrichtingsplan - aanvraag vergunningen door COA - samenwerkingsovereenkomst gemeente/COA	College	Q4 '24
4	Ontwerpfase	Planologische procedure voeren*, toetsen inrichtingsplan	- ontwerp besluiten vergunning** - definitief inrichtingsplan	College	Q1 '25
5	Vorbereiding	Vergunningen verlenen, toetsen inrichtingsplan, grondtransactie	- definitieve vergunningen, ontheffing *** - bestekken - overeenkomst huur/pacht	College	Q2 '25
6	Realisatie	Controle uitvoeren werkzaamheden	- bouwrijp/woonrijp maken**** - plaatsen tijdelijke bebouwing	--	Vanaf Q4 '25
7	Beheer	Beheer en onderhoud		--	

### 1.3. In welke fase zit het project nu?

Op dit moment zijn we in de initiatiefase. Deze participatieaanpak richt zich op deze fase. Bij een 'go' voor de volgende projectfase stellen we een aanvullende participatieaanpak op.

#### **Projectfase 1: Verkenningsfase**

De raad gaf het college de opdracht om voor de lange termijn (na 2024) op zoek te gaan naar geschikte locaties op land voor langdurige opvang van vluchtelingen in de gemeente Velsen. De opdracht was om bij dit onderzoek in eerste instantie in te zetten op locaties sportpark De Elta en Handgraaf in Santpoort-Zuid, en daarbij ook andere locaties in gedachten te houden voor als deze twee locaties niet voldoende of niet mogelijk blijken te zijn.

De raad gaf het college bovendien de opdracht om de samenleving te betrekken bij het formuleren van succesfactoren, ideeën en zorgen voor opvang voor de langere termijn en dit tijdig aan de raad voor te leggen ter bespreking en besluitvorming.

In een aangenomen amendement in mei 2023 staat dat Velsen zich zal houden aan de aangegeven taakstelling voor de opvang van vluchtelingen. In 2023 is dat aantal vastgesteld op 261.

**Projectfase 2: Initiatieffase** De volgende stap is om voor de aangegeven locaties een haalbaarheidsonderzoek op te (laten) stellen waarin zowel de ruimtelijke, milieu, sociale, financiële en organisatorische aspecten als de impact op de leefbaarheid van zowel omwonenden en de potentieel toekomstige bewoners worden uitgewerkt. De gemeente is hierin opdrachtgever en afzender voor het participatietraject.

Een uitwerking van de volgende projectfasen volgt als de definitiefase voltooid is.

### 1.4. Wat is het participatiedoel en de ruimte voor inbreng?

*Het participatiedoel geeft ons richting in de manier waarop we met onze publieksgroepen in gesprek willen en geeft handvaten voor het managen van de verwachtingen. Bovendien staat het participatiedoel in relatie tot de mogelijke ruimte voor inbreng (informereren, raadplegen, adviseren, coproduceren of meebeslissen). Het participatiedoel en de bijbehorende ruimte voor inbreng kan per fase verschillen.*

#### **Projectfase 1: Verkenningsfase**

Participatiedoel is creëren van bewustwording van het maatschappelijke thema. Participatieruimte in deze fase is het informeren van inwoners van Velsen.

#### **Projectfase 2: Initiatieffase**

De maatschappelijke impact van dit project is groot. In het beleidskader Participatie van de gemeente Velsen is vastgesteld dat bij een dergelijk project er een uitgebreid participatietraject passend is. Dit houdt in dat de betrokkenen en de gemeente samen werken aan een voorstel.

In deze fase is het belangrijk dat er antwoord wordt gegeven op de participatievraag. Dat betekent dat er een voorstel moet komen waarin zowel de ruimtelijke, milieu, sociale, financiële, en organisatorische aspecten als de impact op de leefbaarheid van zowel omwonenden en de

potentieel toekomstige bewoners als basis dienen voor een gedegen afweging en beslissing van de raad.

Het participatiedoel is om de juiste expertise, wensen en belangen van omwonenden en andere belanghebbenden toe te voegen aan het project, zodat er een gedegen onderzoek komt en door de specifieke kennis en vragen van inwoners de kwaliteit van het onderzoek en het project verbeterd wordt, waarbij het verschil in belangen inzichtelijk en bespreekbaar gemaakt wordt. Met als effect dat omwonenden en andere belanghebbenden meer begrip en acceptatie krijgen voor de te maken keuzes.

Het participatieniveau is raadplegen. De participatieruimte is het adviseren van de raad over de participatievraag en het samen maken van het participatieverslag.

Het participatieverslag levert daarmee input over de perspectieven vanuit inwoners voor het adviesvoorstel naar de raad.

De gemeenteraad neemt de uiteindelijke beslissing op basis van de beschikbare kennis en wijkt alleen beargumenteerd af van het voorstel.

## 2. Met wie waarover in gesprek?

### 2.1. Participatievragen

De hoofdvraag voor de duurzame opvang van asielzoekers in Velsen luidt als volgt:

**‘Op welke wijze kunnen wij in de gemeente Velsen een lange termijn opvang realiseren voor asielzoekers?’.**

Per (sub)fase hebben we de volgende participatievraag geformuleerd:

#### **Projectfase 1: Verkenningsfase**

‘Zijn inwoners van de gemeente Velsen op de hoogte waarom en op welke manier de gemeente Velsen wil bijdragen aan de maatschappelijke opgave rondom de opvang van asielzoekers?’.

#### **Projectfase 2: Initiatieffase**

‘Op welke wijze is het realiseren van een AZC op de aangegeven locaties – in dit geval Handgraaf en De Elta – haalbaar als er gekeken wordt naar omvang, veiligheid, opvangmogelijkheden, financiën, sociale aspecten, milieuaspecten, verkeer en parkeren, ruimtelijke aspecten en eventuele andere urgente thema's en wettelijke kaders, waarbij de impact op de leefomgeving van zowel de huidige omwonenden en belanghebbenden als de toekomstige inwoners van op de opvanglocatie wordt meegenomen in een goede woon, leef en werkomgeving?’

### 2.2. Kaders

*Het is belangrijk om vooraf aan te geven over welke onderwerpen wel/niet gesproken gaat worden. Wat staat vast? En Waar is nog ruimte?*

#### **1. Projectkaders**



**Randvoorwaarden:**

Bij de inventarisatie naar mogelijke geschikte opvanglocaties stelde het college een aantal randvoorwaarden op:

- De locatie is leefbaar en veilig in te richten voor zowel bewoners als de omgeving;
- De locatie niet op of nabij een bedrijventerrein;
- Voorkeur voor locatie in of aan de rand van een woonwijk;
- Bij voorkeur op gemeentegrond;
- Spreiding kwetsbare doelgroepen (asielzoekers, vluchtelingen uit Oekraïne en statushouders) over verschillende woonkernen;
- Voldoende draagkracht in woonkern;
- Geen concrete plannen voor (grootschalige) woningbouw.

**Veiligheid:**

De uiteindelijke opvanglocatie moet veilig zijn. Ook het college vindt het belangrijk dat een opvanglocatie voor zowel de bewoners als de omwonenden veilig is. De raad gaf het college mee extra aandacht te willen voor vluchtelingen die (herhaaldelijk) overtredingen begaan en mogelijkheden in te bouwen om vluchtelingen, die meerdere malen voor overlast zorgen, bijvoorbeeld te laten verwijderen van de locatie. Het college spant zich ervoor in om bij de onderhandelingen van de bestuursovereenkomst, die wij uiteindelijk met het COA voor een nieuwe locatie afsluiten, extra veiligheidsmaatregelen in te kunnen zetten voor overlast gevende vluchtelingen.

**Kleinschalige locaties:**

Tijdens de sessie met de gemeenteraad van 19 oktober 2023, gaven een aantal raadsleden aan de voorkeur te geven aan kleinschalige opvanglocaties. Het kader wat de raad tot nu toe meegaf, was om in eerste instantie locaties De Elta en Handgraaf te onderzoeken. Op deze locaties zijn volgens de kaders van het COA geen mogelijkheden voor kleinere opvanglocaties van 125-150 personen. Het college vindt het belangrijk om dit signaal van de raad en van inwoners serieus te nemen. Wij willen daarom het gesprek aangaan met het COA om te kijken welke mogelijkheden er liggen voor kleinschaligere opvang op de beoogde locaties en wat dit betekent voor de opvangopgave.

**2. Participatiekaders:**

De raad gaf aan participatie met omwonenden belangrijk te vinden. Aan het participatietraject moeten duidelijke kaders verbonden zijn. Zo moet het voor inwoners helder zijn waar zij wel en waar zij geen inspraak in hebben, maar ook zichtbaar zijn aan welke kaders andere partijen zoals bijvoorbeeld de gemeente en/of het COA zich moeten houden.

Gezien de grote maatschappelijk impact van dit onderzoek ontwikkelen we een gedegen participatietraject. We doen dit volgens de methodiek van Relevant Gesprek. Het belangrijkste thema van dit participatietraject is de wederzijdse boodschap: eerst begrijpen, dan begrepen worden voor alle belanghebbenden.

De volgende vragen, bedenkingen en wensen zijn vooraf bij ons bekend:

- Negatieve beeldvorming: op de gemeente i.v.m. imago, wantrouwen over transparantie;
- Waar in het proces staat de gemeente, welke ruimte voor participatie is er;

- Er zijn vragen en onduidelijkheden naar de geschiktheid van de locatie en in hoeverre hier al zorgvuldig onderzoek naar heeft plaatsgevonden;
- 250-300 asielzoekers in relatie tot de kern Santpoort-Zuid;
- Politiecapaciteit en boa's, is dit voldoende om eventuele overlast te voorkomen en te managen;
- Wat zijn de uitgaven voor de gemeente;
- Hoe kan het onderwijs de kinderen opvangen? Is er voldoende capaciteit? Aparte klassen of niet? Hoe wordt het gefinancierd;
- Druk op zorg: huisartsen, GGD, GGZ, kunnen zij het aan? Hoe wordt dit gefinancierd;
- Overlast afhankelijk van het soort bewoners AZC;
- Vrees voor vergroting criminaliteit;
- (Jeugd)overlast;
- Onveiligheidsgevoel bij omwonenden/inwoners en ondernemers, dit is een belangrijke factor;
- Participatie, juridische (bezwaar)procedures, in hoeverre en hoe snel is de gemeente in staat dit af te handelen, capaciteit? Zorgvuldige procedure vergt energie en tijd: garantie continuïteit ambtelijke inzet.

### **Informatie voor inwoners/1 aanspreekpunt voor inwoners**

Op [www.samenspelvellen.nl](http://www.samenspelvellen.nl) hebben we een webpagina aangemaakt voor het onderzoek naar opvanglocaties voor de lange termijn. Inwoners kunnen hier informatie vinden over de opdracht die wij uitvoeren en hier plaatsen we regelmatig updates over de voortgang van het onderzoek. Daarnaast ontvingen inwoners van Santpoort-Zuid een brief waarin onder meer stond hoe zij zich aan konden melden om op de hoogte te blijven van de voortgang van het onderzoek. Wanneer er nieuwe informatie is, ontvangen zij via het opgegeven e-mailadres een nieuwsupdate over de voortgang van het onderzoek. Deze informatie delen we ook op [samenspelvellen.nl](http://samenspelvellen.nl). Inwoners die zich niet online konden aanmelden, konden zich telefonisch aanmelden via het Klantcontactcentrum (KCC) van de gemeente. Overige vragen of opmerkingen kunnen inwoners mailen naar [opvang@vellen.nl](mailto:opvang@vellen.nl). Via dit centrale e-mailadres proberen wij vragen vanuit inwoners zo goed mogelijk te beantwoorden of aan te geven waar zij meer informatie kunnen vinden.

### **3. Beleidskaders:**

<b>Wet/beleid</b>	<b>Toelichting Locatie De Elta</b>	<b>Toelichting locatie Handgraaf</b>
<b>Bestemmingsplan</b>	Bestemming is Sport	De locatie heeft een bedrijfsbestemming en in het huidige bestemmingsplan dat in 2004 is vastgesteld is een wijzigingsbevoegdheid opgenomen om 11 woningen te ontwikkelen. In 2017 heeft de raad op verzoek van Pré Wonen een startdocument vastgesteld om de randvoorwaarden voor herontwikkeling van de locatie

		flexibeler en globaler van aard te maken. In dit ruimtelijk kader is vastgelegd dat maximaal 25 woningen mogelijk zijn.
<b>Beleid</b>		
Nationale Omgevingsvisie (NOVI)	Geen belemmeringen verwacht	Geen belemmeringen verwacht
Besluit algemene regels ruimtelijke ordening (Barro) (2020)	Geen belemmeringen verwacht	Geen belemmeringen verwacht
Ladder voor duurzame verstedelijking	Als de stedelijke ontwikkeling buiten bestaand stedelijk gebied is gepland, moet volgens artikel 3.1.6 lid 2 Bro (besluit ruimtelijke ordening) worden gemotiveerd waarom niet binnen bestaand stedelijk gebied in die behoefte kan worden voorzien. Daarbij spelen de beschikbaarheid en geschiktheid van locaties voor de behoefte binnen bestaand stedelijk gebied een rol.	Idem
Provinciale omgevingsverordening  Omgevingsvisie NH 2050	Het gebied valt onder Bijzonder Provinciaal Landschap. Stedelijke ontwikkelingen als (tijdelijke) woningbouw zijn niet toegestaan. Hiervan kan onder drie voorwaarden worden afgeweken: - Er is sprake van een groot openbaar belang; - Er zijn geen reële alternatieven; - Aantasting van het landschap wordt zoveel mogelijk beperkt en gecompenseerd. Door een gespecialiseerd bureau wordt onderbouwd dat er geen reële alternatieven voorhanden zijn.	Het gebied valt voor een klein deel in Bijzonder Provinciaal Landschap.
Structuurvisie		In de Structuurvisie Velsen wordt deze locatie aangegeven als woningbouwlocatie.
Beleid Sociaal Domein, Woonvisie, raadsakkoord, collegeprogramma, visie op Velsen	Vanuit de raad is opdracht gegeven om het sportpark multifunctioneler te maken.	

gericht op belang huisvesten doelgroep		
Groenstructuurplan	Uitgangspunt is dat vermindering van de op-pervlakte niet mag plaatsvinden, tenzij een zwaarder wegend maatschappelijk belang dat noodzakelijk maakt. Van een zwaarder wegend maatschappelijk belang is onder andere sprake wanneer er een noodzakelijke maatschappelijke voorziening moet worden gevestigd of uitgebreid, er geen alternatief mogelijk is en het belang op langere termijn nog aanwezig is of er met de ingreep een significante en op langere termijn blijvende bijdrage aan de verbetering van het milieu wordt ge-realiseerd.	Idem
Ontwikkelperspectief Binnenduinrand	Uitgangspunt is openhouden landschap	Uitgangspunt is openhouden landschap
<b>Omgevingsaspecten</b>	Toets Omgevingsdienst IJmond	Toets Omgevingsdienst IJmond
Bedrijven en milieuhinder	Richtafstand tot sportvelden	Richtafstand tot sportvelden
Geluid Wgv, LIB	Toets op geluidbronnen. Geen belemmeringen verwacht (binnen 55 dB)	Toets op geluidbronnen. Geen belemmeringen verwacht (binnen 55 dB)
Luchtkwaliteit	Toets op grenswaarden NSL (o.a. NO2, O3, PM 10)	Toets op grenswaarden NSL (o.a. NO2, O3, PM 10)
Externe veiligheid	Toets op risicobronnen in de directe omgeving (niet aanwezig)	Toets op risicobronnen in de directe omgeving (niet aanwezig)
Geur	Meewegen en onderbouwen aspect (met name bij bedrijvigheid en veehouderijen)	Meewegen en onderbouwen aspect (met name bij bedrijvigheid en veehouderijen)
Water	Watertoets, toets Keur Toename bebouwd oppervlak buiten stedelijk gebied	Watertoets, toets Keur Toename bebouwd oppervlak buiten stedelijk gebied
Ecologie	Quickscan Flora en Fauna (soortenbescherming) Geen Natura2000 (gebiedsbescherming)	Quickscan Flora en Fauna (soortenbescherming) Geen Natura2000 (gebiedsbescherming)
Bodem	Toets bodemgesteldheid, verontreiniging	Toets bodemgesteldheid, verontreiniging
Erfgoed	Mogelijk archeologisch onderzoek	Idem.

	<p>In het Besluit ruimtelijke ordening (Bro) is opgenomen dat gemeenten bij het maken van ruimtelijke plannen rekening moeten houden met cultuurhistorische waarden. Daaronder worden tevens landschappelijke elementen, gebieden en ruimtelijke patronen beschouwd. Bij bepaalde ontwikkelingen dient volgens de provinciale ruimtelijke verordening rekening te worden gehouden met dit aspect. Hiervoor kan de Leidraad Landschap en Cultuurhistorie worden gebruikt.</p>	
<p>Verkeer en parkeren <i>Parkeernormenbeleid</i> <i>Verkeersbelasting</i></p>	<p>Parkeren op eigen terrein, aantal parkeerplaatsen uitgesplitst naar medewerkers COA en bewoners (waarvan de laatste over het algemeen geen auto hebben). Geen standaardnorm CROW. Omwille van geen standaardnorm is een maatwerkoplossing nodig, eveneens afhankelijk van de omschrijving (aantal kamers/aantal m<sup>2</sup> bvo).</p>	Idem
<p>Kabels en leidingen</p>	<p>Planologisch relevante leidingen en hoogspanningsverbindingen dienen te worden gewaarborgd. Geen belemmeringen verwacht.</p>	Idem
<p>M.e.r.-beoordeling (waaronder stikstof)</p>		

#### 4. Sociale kaders:

##### Doelgroep en aantallen

De raad geeft aan een voorkeur te hebben om voornamelijk gezinnen met kinderen en alleenstaande vrouwen op te vangen, zoals nu ook het geval is op het opvangschip. Ook wil de raad liever geen veiligelanders opvangen. Ook het college ziet dat de groep veiligelanders relatief gezien voor de meeste overlast zorgt. Wij willen er daarom op inzetten om met het COA afspraken te maken over de doelgroep die we op willen vangen op de opvanglocatie. Hierin kunnen we echter vooraf geen garanties geven. Het COA doet in principe niet aan doelgroepenbeleid en wil liever geen restricties voor de opvanglocaties. Daarnaast is in de

Tweede Kamer ook een motie aangenomen om samen met het COA te voorkomen dat doelgroep eisen worden gesteld bij opvanglocaties, met uitzondering van opvangplaatsen van bijzondere aard en daar waar er zwaarwegende redenen zijn waarom bepaalde doelgroepen ergens niet geplaatst kunnen worden.

De opgave is om 250-300 plekken te realiseren. De opdracht van de gemeenteraad is om aan de taakstelling te voldoen. Voor 2023 betekent dit 261 plaatsingen. Het is denkbaar dat dit aantal in de komende jaren kan toenemen.

- Hoe kunnen we integratie met de buurt vormgeven, welke kaders zijn hierin belangrijk voor de gemeente, welke voor inwoners, voor ondernemers, voor verenigingen, organisaties etc.;
- Visie op vrijwilligers;
- Visie op werk, stage, dagbesteding etc.;
- Mogelijkheden voor onderwijs.

### **Ruimte voor andere doelgroepen**

Naast de opvangcrisis is er ook een groot woningtekort in Nederland. De raad gaf daarom mee om te kijken naar de mogelijkheden om naast vluchtelingen ook andere doelgroepen, zoals jongeren of spoedzoekers te kunnen huisvesten op de nieuwe locatie. Het college wil in het onderzoek meenemen welke mogelijkheden er zijn om bij het op- en afschalen van de locatie andere doelgroepen te huisvesten.

### **Opvang in veerkrachtige wijken**

Ook vindt de raad het belangrijk om kwetsbare doelgroepen te spreiden over de verschillende kernen en hierbij rekening te houden met de draagkracht van de kernen. Door nu locaties in Santpoort-Zuid te onderzoeken, houden we rekening met de spreiding van kwetsbare doelgroepen en ontzien we minder draagkrachtige wijken en wijken waar al veel doelgroepen worden opgevangen. We realiseren ons daarbij terdege dat ook Santpoort-Zuid een kern is waarbij niet iedere inwoner dezelfde wensen, kansen, belangen en uitgangspositie heeft.

### **Werk voor asielzoekers**

Vanuit de raad maar ook vanuit inwoners kwam de oproep om ons in te spannen om de mogelijkheden te versoepelen om asielzoekers te kunnen laten werken, en hier ook ondernemers uit de omgeving bij te betrekken. Op dit moment beperkt de landelijke wetgeving vluchtelingen om te kunnen werken. Asielzoekers mogen 24 weken per jaar betaald werken. De asielaanvraag moet dan wel minstens zes maanden in behandeling zijn. Het college spant zich in om, eventueel samen met de regio, een oproep te doen aan het ministerie om de mogelijkheden om te werken voor asielzoekers te verruimen. Het college zet zich daarnaast in om samen met ondernemers uit de regio te kijken naar de mogelijkheden om stage en/of werkplekken te creëren en te kijken naar de mogelijkheden voor vrijwilligerswerk voor asielzoekers.

### **Kleinschalige locaties**

Tijdens de sessie van 19 oktober 2023 gaven een aantal raadsleden aan de voorkeur te geven aan kleinschalige opvanglocaties. Het kader wat de raad tot nu toe meegaf was om in eerste instantie locaties De Elta en Handgraaf te onderzoeken. Op deze locaties zijn volgens de kaders van het COA geen mogelijkheden voor kleinere opvanglocaties van 125-150 personen. Het college vindt het belangrijk om dit signaal van de raad en van inwoners serieus te nemen. Wij

willen daarom het gesprek aangaan met het COA om te kijken welke mogelijkheden er liggen voor kleinschaligere opvang op de beoogde locaties en wat dit betekent voor de opvangopgave.

### 2.3. Omgevingsanalyse en publieksgroepen

#### Context omgevingsanalyse

Vanuit de historie van Velsen is terug te halen dat Santpoort-Zuid vroeger vooral bekend was door het natuurschoon en de buitenplaatsen. Dit betekende al vroeg dat er veel ruimte was voor economisch verkeer in deze omgeving. Oorspronkelijk was Santpoort-Zuid de buurtschap Jan Gijzenvaart. Deze buurtschap viel onder Santpoort Station wat nu het huidige Santpoort-Zuid is. Santpoort-Noord heette toen nog Santpoort Dorp. Het had toen nog geen eigen station en Santpoort Station lag bij de Jan Gijzenvaart. Na de demping van het gedeelte van de Jan Gijzenvaart ten westen van de spoorlijn in 1926, werden aan weerszijden van de Bloemendaalsestraatweg nieuwe straten aangelegd. In de jaren voorafgaande aan de Tweede Wereldoorlog werd een begin gemaakt met de verdere uitbreiding van Santpoort-Zuid. Na de Tweede Wereldoorlog heeft de architect W.M. Dudok een wederopbouwplan gemaakt voor de gemeente Velsen. Voor Santpoort-Zuid betekende dit dat de villaparken aan weerszijden van de spoorweg werden afgerond en dat in de jaren '60 van de vorige eeuw de appartementen van het Van den Berg van Eysingaplantsoen werden afgerond.

Santpoort-Zuid is een rustige woonwijk in Velsen. De zelfredzaamheid van de meeste inwoners is hoog, al is er ook een groep inwoners die minder zelfredzaam zijn. Dit kan zijn bijvoorbeeld op basis van hoge leeftijd, of door andere sociaaleconomische achtergronden. De sociale contacten in de wijk worden positief beoordeeld. (Bron velsen in cijfers 2022).

Santpoort-Zuid in cijfers:

Bron CBS-cijfers 2023;

Bevolking aantal: 3.385 (Velsen: 70.000)

Aantal woningen: 1.497

Koop: 68%

Huur 25%

Overig/onbekend 7%

Type woning:

Eengezins: 69%

Meergezins: 31%

Percentage personen vanaf 15 jaar met een uitkering naar type: (CBS 2021)

- Bijstandsuitkering 1%
- Werkloosheidsuitkering 2%
- Arbeidsongeschiktheidsuitkering 3%
- AOW 27%

## **Sociale omgevingsanalyse**

Op dit moment heerst er veel onrust onder inwoners van Santpoort-Zuid. Er zijn op dit moment twee groepen inwoners die zich hebben verenigd, namelijk het Andere Geluid en Stichting Santpoort-Zuid Samen. Er zijn veel onzekerheden op het gebied van veiligheid en angst voor overlast, maar ook over hoe de opvang op een duurzame manier vormgegeven kan worden en hoe integratie met inwoners uit Santpoort-Zuid gefaciliteerd kan worden. Gebrekkige en te late communicatie, veel onduidelijkheden, te weinig concrete overzichten en vergelijkingen met andere landelijke opvangverhalen, dragen niet bij aan een gevoel van vertrouwen en samen optrekken. Inwoners ervaren dat er wel geluisterd wordt, maar dat ze niet gehoord worden. Zij vinden dat er meer naar het COA geluisterd wordt dan naar de behoeftes van de omwonenden. Ook het milieubelang (BPL-gebied) wordt door inwoners aangegeven dat zij dit een belangrijk aspect vinden en dat zij zich zorgen maken dat dit onvoldoende door de gemeente op dit moment wordt gewaardeerd. De impact van 300 nieuwe inwoners op een dorpskern van 3.000 wordt als niet in verhouding en daarmee een (te) zware belasting ervaren.

## **Publieksgroepen locaties Santpoort –Zuid: De Elta en Handgraaf**

De duurzame opvang van asielzoekers in gemeente Velsen is voor verschillende publieksgroepen van belang. Zij zullen de effecten ervan ervaren en/of kunnen invloed uitoefenen. Daarom is het belangrijk om de publieksgroepen goed mee te nemen in het proces. De publieksgroepen kunnen een verschillende betrokkenheid hebben in iedere projectfase. We onderscheiden er vier:

- **Meebepalen:** *publieksgroepen die medeverantwoordelijk zijn voor beslissingen van doorslaggevende invloed (op beleid, project of uitvoering). Vaak een projectteam/het bestuur.*
- **Meewerken:** *publieksgroepen die daadwerkelijk meewerken aan het project. Staan vaak dichtbij het projectteam.*
- **Meedenken:** *publieksgroepen geven inhoudelijke inbreng door het delen van ideeën, ervaringen en expertise.*
- **Meeweten:** *publieksgroepen hebben geen actieve rol, maar houden we wel op de hoogte van het project (informereren).*

**Direct omwonenden en inwoners Santpoort-Zuid:** Inwoners Van den Bergh van Eysingaplantsoen, en Wüstelaan, als direct omwonenden. Inwoners van Santpoort-Zuid.

**Belangengroepen en -verenigingen:** Stichting Samen Santpoort-Zuid, het Andere Geluid, Stichting Santpoort, sportvereniging Terrasvogels, Volkstuinvereniging De Eltahof, klankbordgroep, huurdersvereniging namens Van den Berg Van Eijsinghaplantsoen, Santpoorts Belang.

**Maatschappelijke organisaties:** COA, Pré wonen, politie, gemeente (handhaving, wijkverbinder), vrijwilligers Velsen-Noord en Driehuis, milieuvereniging, Provincie NH, Vluchtelingenwerk.

**Bedrijven/ondernemers:** ondernemers uit Santpoort-Zuid, eventueel in een later stadium ook aan te vullen met ondernemers uit een breder gebied (bv Santpoort-Noord, Bloemendaal) DekaMarkt, uitzendbureaus.





Vanuit deze publieksanalyse gaan we de verschillende doelgroepen benaderen vanuit hun cirkel van invloed.

### 3. Hoe in gesprek? De participatieaanpak locaties De Elta en Handgraaf

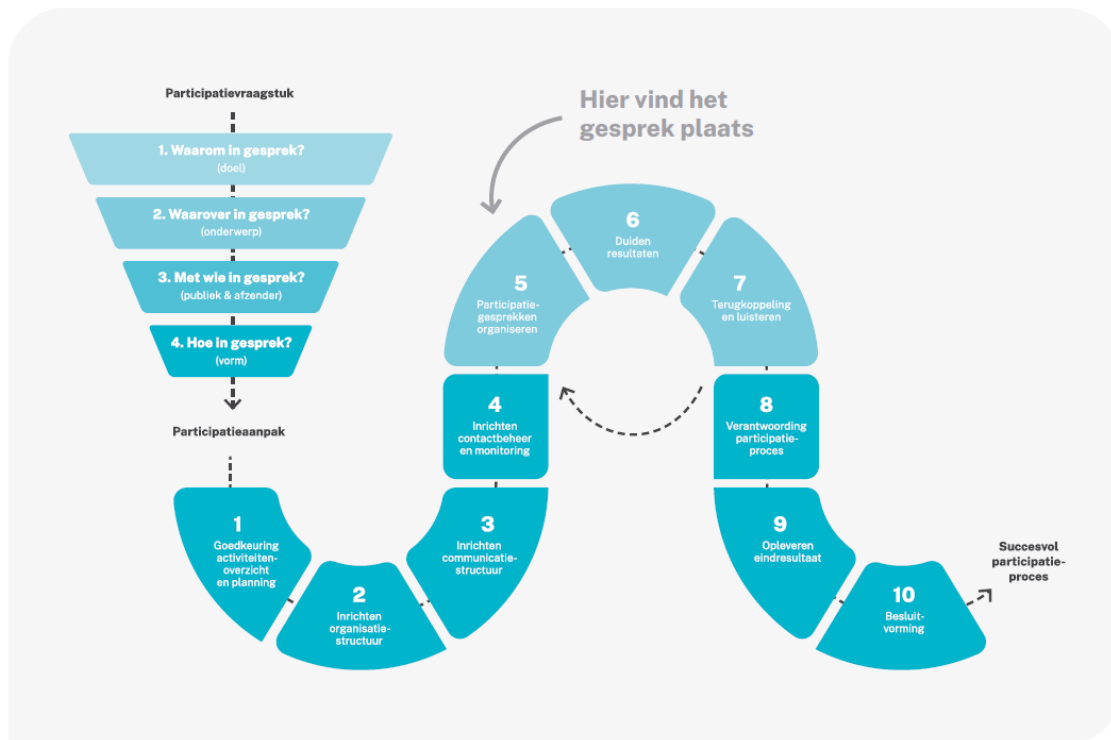
Sleutel 1				Sleutel 2	Sleutel 3a		Sleutel 3b	Sleutel 4
Fase	Eindresultaat	Participatiedoel	Participatieruimte	Participatievraag	Publiek	Betrokkenheid	Afzender	Gespreksvorm
<b>Initiatieffase</b>	Een participatieverslag en een voorstel naar de gemeenteraad waarin een advies wordt gegeven over de haalbaarheid van de opvang van asielzoekers op een locatie, waarin de belangen en wensen van de belanghebbenden zijn opgenomen.	In deze fase is het belangrijk dat er antwoord wordt gegeven op de participatievraag. Dat betekent dat er een voorstel moet komen waarin zowel de ruimtelijke, milieu, sociale, financiële, en organisatorische aspecten als de impact op de leefbaarheid van zowel omwonenden en de potentieel toekomstige bewoners als basis dienen voor een gedegen afweging en beslissing van de raad.	De impact van dit project is groot. In het beleidskader Participatie van de gemeente Velsen is vastgesteld dat bij een dergelijk project er een uitgebreid participatietraject passend is. Dit houdt in dat de betrokkenen en de gemeente samen werken aan een voorstel.  De participatieruimte zit dus op samen maken als het gaat om het participatieverslag en voorstel naar de raad.	Op welke wijze is het realiseren van een AZC op de aangegeven locaties – in dit geval De Elta en Handgraaf in Santpoort-Zuid – haalbaar als er gekeken wordt naar omvang, veiligheid, opvangmogelijkheden, financiën, sociale aspecten, milieuaspecten, verkeer, ruimtelijke aspecten en eventuele andere urgente thema's en wettelijke kaders, waarbij de impact op de leefomgeving van zowel de	Omwonenden, ondernemers, verenigingen (specifiek: Terrasvogels m.b.t. De Elta, Stichting Samen Santpoort-Zuid, leden het Andere Geluid, Stichting Santpoort).  Er is een klankbordgroep van ca. 100 inwoner en een verzendlijst met ca. 100 adressen.  In gesprek met: vrijwilligers Velsen-Noord en Driehuis, politie, COA, evt. huidige bewoners Velsen-Noord	Meedenken in het proces, meewerken aan het voorstel richting gemeenteraad.	Gemeente Velsen	Heldere overzichten om inwoners, ondernemers en verenigingen (die niet intensief betrokken zijn) op de hoogte houden door middel van bijvoorbeeld nieuwsbrieven en een goed gebruik van de websites velsen.nl en samenspelvelsen.nl.  Duidelijke communicatie opstellen in de vorm van publiekscampagne aan welke (wettelijke) kaders de gemeente zich houdt.

		<p>Het participatiedoel is om de juiste expertise, wensen en belangen van omwonenden en andere belanghebbend en toe te voegen aan het participatietraject, zodat de kwaliteit van het onderzoek en het project verbeterd wordt, waarbij het verschil in belangen inzichtelijk en bespreekbaar gemaakt wordt. Met als effect dat omwonenden en andere belanghebbend en meer wederzijds begrip en acceptatie krijgen voor de te maken keuzes.</p>	<p>De gemeenteraad neemt de uiteindelijke beslissing op basis van de beschikbare kennis en zal alleen beargumenteerd afwijken van het voorstel.</p>	<p>huidige omwonenden en de belanghebbend en als de toekomstige inwoners van op de opvanglocatie wordt meegenomen in een goede woon-, leef- en werkomgeving?</p>	<p>en Driehuis, andere AZC's, inwoners Santpoort-Zuid.</p>		<p>Diverse vormen en momenten van afstemming met alle belanghebbend en, zowel online als offline.</p> <p>Gebruikmaken van de klankbordgroep met daarin voldoende ruimte voor verdiepende uitwerkingen van thema's. Te denken valt aan bijv. G1000 methodiek, digitale vragenlijsten, rondetafelgesprekken (fysiek en online), hackaton of versnellingskamers op thema etc.</p> <p>Laagdrempelig wijkgesprekken voeren.</p> <p>Gesprekken met de verenigingen en verenigde</p>
--	--	---	---	--	--	--	---

								<p>inwonersgroep en voeren.</p> <p>Werkbezoek naar bestaande AZC's om te leren van de goede en de minder goede voorbeelden.</p>
--	--	--	--	--	--	--	--	---

### 3.1. Toelichting participatieaanpak

Na uitwerken van het participatievraagstuk volgt het inrichten van de participatieaanpak.



#### Uitwerking participatieactiviteiten

Er is een klankbordgroep met 99 aanmeldingen en een groep inwoners die heeft aangegeven op de hoogte te willen blijven door middel van een melding per mail. Deze groep bestaat ook uit ongeveer 100 mailadressen.

Een klankbordgroep van 99 mensen is te groot om de dialoog aan te gaan. We weten ook niet of alle perspectieven hierin vertegenwoordigd zijn en dus volledig is, maar het laat wel een enorme betrokkenheid zien bij inwoners. Daar willen we dan ook optimaal mee samenwerken.

In de participatiematrix hebben we diverse vormen uitgekozen waarmee we verschillende perspectieven willen gaan ophalen om het haalbaarheidsonderzoek uit te kunnen voeren. Sommige verenigingen of inwonersgroepen hebben wij nog niet gesproken en zijn mogelijk niet vertegenwoordigd in de klankbordgroep. Hier moeten we afspraken mee in plannen.

Verder is het heel belangrijk kleinere groepen en 1-op-1 gesprekken te gaan organiseren in de wijk om een zo breed mogelijk beeld te creëren. Niet iedereen is in de gelegenheid om zich in te zetten voor een klankbordgroep. De inhoud van deze bredere kennisvergaring koppelen we terug aan de klankbordgroep. Dit zullen wij doen met een deel van de klankbordgroep. Mochten er meer aanmeldingen komen, zullen wij hiervoor op basis van loting een eerste groep uitnodigen en de rest van de klankbordgroep achteraf informeren.

Ter afsluiting van deze fase organiseren we een dag voor waarin samen met de klankbordgroep het participatieverslag met daarin uitgangspunten voor het voorstel richting de raad worden uitgewerkt.

Het proces zou er dan als volgt uit kunnen komen te zien:

0. Overzicht en analyse van de ingezonden mails/brieven om inzichtelijk te maken welke vragen en suggesties er al zijn aangegeven door diverse betrokkenen;
1. Opzetten van een heldere communicatiestructuur op samenspelvelden.nl, het opzetten van een publiekscampagne en versturen van nieuwsbrieven;
2. Mail met bevestiging naar de klankbordgroep leden waarin we uitleggen hoe en wanneer we hen willen betrekken;
3. Vragenlijsten uitzetten binnen de klankbordgroep om inzicht te krijgen in de samenstelling (en wie eventueel aanvullend uitgenodigd moet worden).
4. Toetsen bij klankbord over opzet en planning diverse vormen en momenten zowel online als offline;
5. Gesprekken plannen met: inwoners van Van den Bergh van Eysingaplantsoen, inwoners Wüstelaan voor handgraaf en Elta, bewoners Sportlaan 197 en 199 (huizenbezitters achter tuinders), sportvereniging, volkstuinvereniging De Eltahof. Hen ook uitnodigen voor de rondetafelgesprekken indien gewenst en als aanvulling op de perspectieven die nu al in de klankbordgroep zijn vertegenwoordigd;
6. Voeren van individuele wijk- en straatgesprekken op basis van vragenlijsten, uitzetten van digitale polls naar diverse social mediakanalen voor een brede verspreiding. (Aan raad diverse belangen inzichtelijk maken: wat is belangrijk voor inwoners. En eventueel ook de weging daarvan (bijvoorbeeld: is aantal belangrijker dan samenstelling, los van voor of tegen zijn. Rondom deze thema's kunnen verdiepende gesprekken worden gevoerd met de klankbordgroep);
7. Tussentijdse terugkoppeling en toetsing bij klankbordgroep, afstemmen van de thema's;
8. Rondetafelgesprekken organiseren met inwoners en experts, eventueel afgewisseld met versnellingskamers als thema's daarvoor geschikt zijn;
9. Met een groep geïnteresseerden op werkbezoek naar andere AZC's om te leren van de ervaringen, gebaseerd op opgedane ervaringen uit de thema's;
10. Samen met klankbordgroep vaststellen van onderzoekgegevens vanuit inwonersperspectief en input voor participatieverslag.

## 4. Organisatie van de participatie

Wat is ervoor nodig om de participatie te organiseren?

### 4.1. Organisatie en besluitvorming

In dit participatietraject is de portefeuillehouder/wethouder Sander Smeets (als bestuurlijk vervanger van Sebastian Dinjens) bestuurlijk opdrachtgever en gemeentesecretaris Derkje Veurink (ambtelijk opdrachtgever). Opdrachtnemer en projectleider zijn Bram Loggers en Pauline de Vink. Zij worden ondersteund door de projectgroep bestaande uit de volgende mensen:

- Projectondersteuner,;
- Projectleider Gebiedsontwikkeling;

- Beleidsadviseur Wonen;
- Beleidsadviseur Opvang;
- Wijkverbinder;
- Regisseur Samenspel;
- Bestuursadviseur;
- Communicatieadviseur;
- Beleidsadviseur(s) Ruimtelijke Ordening;
- Stedenbouwkundige;
- Beleidsadviseur Mobiliteit (verkeer/parkeren);
- Beleidsadviseurs Openbare Orde en Veiligheid;
- Adviseur Landschap;
- Beleidsadviseur Archeologie;
- Juridisch adviseur(s).

De projectgroep is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze participatieaanpak. De gemeenteraad beslist op basis van input en belangen.

#### **4.2. Management participatie en communicatie**

Het managen van de participatie en communicatie is belangrijk voor een goed participatieproces. De volgende afdelingen en disciplines worden betrokken in het participatietraject: Samenspel, Samenleving, Communicatie, Handhaving, Veiligheid, een extern stedenbouwkundig bureau en het COA. In de participatieaanpak neemt communicatie rondom het participatietraject een belangrijk onderdeel in de aanpak. Vandaar dat de communicatieadviseur nauw betrokken is bij de opzet en uitvoering van dit plan.

In het projectoverleg is de participatieaanpak een vast agenda-overleg, waar nodig aangevuld met een extra participatieoverleg als het gaat om planning en uitvoering. Er wordt naast inhoudelijke ondersteuning ook een projectondersteuningsteam ingericht.

#### **4.3. Communicatie**

Bij de uitvoering van deze participatieaanpak worden diverse stakeholders geïnformeerd en betrokken. Dit vergt een goede aanpak voor de projectcommunicatie. Vanuit het projectteam wordt een plan van aanpak opgesteld inclusief communicatieaanpak, afgestemd op de participatiedoelen en de doelgroepen. Het is van belang dat er vanuit communicatie blijkt wordt gegeven dat we uitgaan van wederzijds begrijpen om begrepen te worden. Dit betekent dat er vanuit de blik en kennisbehoefte van de inwoners informatie wordt verspreid en opgehaald. Opzetten van een heldere communicatiestructuur op [samenspelvelsen.nl](http://samenspelvelsen.nl), het opzetten van een publiekscampagne en versturen van nieuwsbrieven passen daar bij.

#### **4.4. Planning**

Onderstaand de planning voor het uitvoeren van de participatieaanpak voor de lange termijn opvang van asielzoekers in gemeente Velsen.

NB. Deze indicatieve planning afhankelijk is van de voortgang van het participatieproces, de benodigde overeenstemmingen tussen partijen en de indiening plan/documenten door Initiatiefnemer COA.

Projectfasen			
stappen	Onderwerp	Met wie/ voor wie	Planning
0	Inventarisatie overzicht en analyse binnen gekomen mails, brieven, reacties	Op basis van ingezonden reacties	November - continu
1	Opzetten van een heldere communicatiestructuur op samenspelvellen.nl, het opzetten van een publiekscampagne en versturen van nieuwsbrieven;	Inwoners Santpoort-Zuid, Verenigingen Santpoort-Zuid Ondernemers Santpoort-Zuid Inwoners Velsen	November - continu
2	Onderhouden (mail)contact met klankbordgroep	Klankbordgroep	November - continu
3	Vragenlijsten uitzetten binnen de klankbordgroep om inzicht te krijgen in de samenstelling (en wie eventueel aanvullend uitgenodigd moet worden):	Klankbordgroep	November - December
4	Toetsen bij klankbord over opzet en planning diverse vormen en momenten zowel online als offline;	Klankbordgroep	November-December
5	Gesprekken plannen met: inwoners van Van den Bergh van Eysingaplantsoen, inwoners Wüstelaan voor handgraaf en Elta, bewoners Sportlaan 197 en 199 (huizenbezitters achter tuinders), sportvereniging, volkstuinvereniging De Eltahof. Hen ook uitnodigen voor de rondetafelgesprekken indien gewenst en als aanvulling op de perspectieven die nu al in de klankbordgroep zijn vertegenwoordigd;	Inwoners Santpoort-Zuid, met aandacht voor specifieke groepen Verenigingen Santpoort-Zuid	December - Januari
6	Voeren van individuele wijk- en straatgesprekken op basis van vragenlijsten, uitzetten van digitale polls naar diverse social mediakanalen voor een brede verspreiding	Inwoners Santpoort-Zuid	Januari - februari



7	Tussentijdse terugkoppeling en toetsing bij klankbordgroep, afstemmen van de thema's;	Klankbordgroep	Februari
8	Rondetafelgesprekken organiseren met inwoners en experts, eventueel afgewisseld met versnellingskamers als thema's daarvoor geschikt zijn	Klankbordgroep	Februari - April
9	Met een groep geïnteresseerden op werkbezoek naar andere AZC's om te leren van de ervaringen, gebaseerd op opgedane ervaringen uit de thema's;	Klankbordgroep	Maart- April
10	Samen met klankbordgroep vaststellen van onderzoekgegevens vanuit inwonersperspectief en input voor participatieverslag.	Klankbordgroep	Mei